



SCIENCE ET SPIRITUALITÉ  
**CÈDRES RÉFLEXION**

**Le mois de la science et de la spiritualité**

# **Rapport conclusif**

**le 10 mars 2013**

## Table des matières du rapport conclusif

---

- Un bilan général de l’opération du Mois de la science et de la spiritualité.... pp. 3-4
- Un bilan plus technique focalisé sur l’organisation du projet..... pp. 5-6
- Les comptes du Mois de la science et de la spiritualité ..... p. 7
- Le listing des membres des comités de soutien et scientifique,  
des consultants ainsi que du groupe de pilotage..... p. 8

En partenariat avec



Avec le soutien de la



ERNST GÖHNER STIFTUNG



## Bilan général de l'opération

---

*Au terme de cette année 2012 « pas tout à fait comme les autres », quel bilan dresser de l'opération 50<sup>e</sup> qui a vu la mise en place, à Lausanne, du « Mois de la science et de la spiritualité » ?*

**Au chapitre des réussites**, mentionnons d'abord la **Journée d'Eglise** autour de la Cathédrale de Lausanne, le samedi 1<sup>er</sup> septembre 2012 : vernissage et ouverture de l'exposition « Je crois savoir », ateliers de sensibilisation au thème, culte synodal de consécration, concert exceptionnel à l'église St-François. Les **4 conférences du mois**, abordant chacune un domaine scientifique à la pointe de la recherche actuelle, ont été bien fréquentées, avec plus de 100 personnes à chaque fois. La **fête du Séminaire**, le vendredi 28 septembre, fut l'occasion de donner la parole au conseiller municipal M. Grégoire Junod, de rassembler et de rencontrer de nombreux participants et amis du Séminaire autour d'un somptueux festin, après que le public ait été séduit par une admirable « Création racontée autrement ».

Enfin, **la journée du 29 septembre à l'UNIL** fut saluée unanimement par la qualité des intervenants et des contributions, l'organisation performante, l'animation des ateliers qui permettaient à chacune et chacun d'aller à son rythme et de poser les questions nécessaires à la compréhension de ces thèmes souvent complexes. La performance théâtrale de la Manufacture apporta une impulsion décalée et émotionnellement riche à ce parcours intellectuellement exigeant.

**Deux satisfactions encore** : celle d'avoir mené à bien ce projet en partenariat avec des acteurs de la société civile (Université de Lausanne, Société académique vaudoise) et d'avoir pu compter sur le soutien financier tant des milieux d'Eglise (EERV, Fédération des Eglises Protestantes de Suisse) que sur celui de sponsors privés et publics. Grâce à une recherche de fonds bien ciblée et des contacts qui nous ont ouvert des portes, nous avons récolté près de Fr. 170'000.-, sans compter le financement assuré par le Fonds Gertrude Rossier de l'EERV. L'autre satisfaction de cette aventure fut aussi de nous mettre en relation avec un grand nombre de personnes dont plusieurs sont devenues des proches et amis des Cèdres. Evoquons également les membres du comité de soutien et le réseau des scientifiques, chercheurs, enseignants, artistes et politiciens qui ont contribué à la réalisation du projet. Autant de liens que nous nous réjouissons de nourrir à l'avenir.

**Au chapitre des regrets** – car il y en a quelques-uns –, celui de n'avoir suffisamment pu ou su intéresser les médias (radio, tv, journaux) à la thématique du projet, pourtant bien relayée dans le public, si on en juge par le nombre impressionnant de publications, revues et expositions sur le sujet. Malgré l'intérêt déclaré des journalistes, malgré une information de qualité, des communiqués de presse réguliers, nous n'avons pu associer les médias que de manière marginale et ponctuelle... Quel constat en tirer ? Et comment dépasser cet obstacle, sinon en élargissant réseaux et contacts personnels et institutionnels... ? Il y a là, incontestablement, un défi plus général qui dépasse largement le seul cadre d'un événement ponctuel et qui touche, vraisemblablement, au positionnement des Eglises et du christianisme dans la société et les médias.

Enfin, à l'occasion des 50 ans du Séminaire, on notera **quelques réalisations concrètes et utiles à l'avenir des Cèdres**. Certaines d'entre elles sont nées grâce à l'impulsion de nos consultants Henri Aubry et Michel Sciboz, membres *d'Audience – Conseils en entreprise* :

- Mise sur pied de l'**Association Cèdres Réflexion**, dont l'objectif est de poursuivre la réflexion sur les relations entre science et spiritualité. Une assemblée générale, destinée à réunir les quelque cent-trente personnes, membres, donateurs et intéressés par les activités de l'Association, est prévue dans le courant du premier trimestre 2013.
- Création d'un **deuxième site internet** - [www.cedresreflexion.ch](http://www.cedresreflexion.ch) - dédié, en priorité, aux activités de l'Association.
- Publication, après le numéro 37 de l'été dernier, du numéro 38 de **La Revue des Cèdres**, consacré lui aussi au thème *science et spiritualité*. Avec leurs nombreuses contributions, conférences, interviews et témoignages, ces deux numéros constituent un utile état des lieux sur cette thématique ainsi qu'une documentation de base solide et informée pour des personnes et des groupes désireux de poursuivre la réflexion.
- Création de l'**exposition « Je crois savoir »** qui, après la Cathédrale, a été montée à l'Université de Lausanne et à l'EPFL et qui, en décembre, est partie à Romont. Il est bien sûr possible de louer cette exposition. Pour les conditions et disponibilités, le contact est : [info@cedresreflexion.ch](mailto:info@cedresreflexion.ch).
- Edition d'un DVD avec les **interviews liées à l'exposition** et de deux DVD restituant la presque totalité des **conférences et ateliers** du mois de septembre. Il est désormais possible de se les procurer en contactant directement l'Association Cèdres Réflexion - [info@cedresreflexion.ch](mailto:info@cedresreflexion.ch).

En résumé, ce fut une magnifique aventure et une belle réussite tant intellectuelle, spirituelle, humaine que financière. Mais le défi qui nous attend en 2013 sera de faire vivre la nouvelle Association Cèdres Réflexion.

Le groupe de pilotage :

Jean-François Habermacher (responsable projet), Sylvie Arnaud et Olivier Calame (membres).

Lausanne, fin décembre 2012

## **Bilan technique focalisé sur l'organisation du Mois**

---

Nous livrons ici, sous forme de points-clés, un bilan de l'organisation du projet en quatre volets.

### **Bilan de l'expérience**

---

- Belle aventure intellectuelle, existentielle, humaine et spirituelle qui s'est déroulée à satisfaction et qui a permis des partenariats entre Eglise et Société (Faculté de Théologie et de Science des Religions, Université de Lausanne, Société académique).
- Il est possible, en Eglise, de monter des projets intellectuellement exigeants.
- Soutien admirable de la « communauté » des Cèdres (dons, bénévolat, etc.) : projet porté par un collectif et pas seulement par des individus.
- Forces de travail sous-estimées pour la conception et la mise en œuvre d'un projet de cette envergure.
- Globalement, bonnes relations avec l'ensemble des acteurs du projet, mais constat de difficultés / lourdeur / susceptibilités à ménager dans certaines relations internes à l'Eglise évangélique réformée du Canton de Vaud (EERV).
- Au-delà du succès indéniable et de la réussite du Mois (tant sur le contenu, les prestations offertes, le fonctionnement de l'équipe que du résultat financier), une question demeure : tant d'énergie pour relativement peu de monde lors de l'exposition et de la journée UNIL du 29 septembre (une centaine de personnes), est-ce bien raisonnable ?
- En définitive, le jeu en valait-il la chandelle ? Certainement oui et d'autant plus si nous savons pérenniser les acquis et valoriser Cèdres Réflexion. Pour 2013, une réflexion sur l'avenir de l'association est en cours ainsi qu'une proposition de formation large public (dans le premier semestre, 5 soirées sur le thème : "L'impact des neurosciences sur la vision chrétienne de l'homme")
- Acquis du projet : tout un capital pour Cèdres Réflexion (exposition / DVD / revues / réseau) et une image de l'Eglise renforcée auprès de certains partenaires de la société civile.

### **Questions et interpellations**

---

- Des réseaux ont été mis en place (académie UNIL-EPFL, intervenants extérieurs et étrangers, monde de l'économie et du politique...) Comment les entretenir? Qui va le faire ? Avec quelles ressources humaines ? Sur quel budget ?
- Même questionnement pour les réseaux financiers (recherche de fonds, sponsors et mécènes) sur lesquels l'EERV devrait pouvoir compter pour mettre en place des projets ? Constat général : des fonds ont pu être levés, là où il y avait des contacts personnels et de la sympathie à l'égard d'un projet d'Eglise. Mais les personnes actuellement en place dans ces organismes et fondations prennent de l'âge !
- Presse : quelques relais intéressants, mais peu de chose malgré des efforts conséquents ! Questionnement sur la manière de faire et sur la place et l'image de l'Eglise...
- Faiblesse du réseau média global : comment y remédier ?  
Pistes : Mettre sur pied un groupe "innovation" avec, notamment, des journalistes internes et externes; l'un des objectifs de cette réflexion pourrait être d'intéresser les journalistes à une approche du phénomène religieux contemporain (par exemple, module "religion et société", à proposer, en partenariat avec l'Université, dans le cadre de la formation de base et de la formation continue des journalistes). Et réciproquement inclure (si ce n'est pas déjà le cas) une approche du phénomène médiatique dans la formation au ministère.

- Avenir de l'association Cèdres Réflexion (articulation à Cèdres Formation - EERV à travailler, moyens, ressources à disposition et convention)

### **Pour une nouvelle expérience**

---

- Forces de travail
  - Nécessité de pouvoir compter sur un 100 % réparti sur une équipe pendant quelque 20 mois : pas un luxe
  - Budget (environ Fr. 40'000.-) pour des mandats externes (organisation, recherche de fonds, promotion et communication, systèmes informatiques, etc.).
  - Renforcer le back-office
  - Equipe complète dès le départ.
- Travail de clarification des objectifs / attentes / publics visés
- Au début d'un projet, bien mesurer investissement-utilisation.
- Clarifier la question de la gratuité des activités et prestations

### **Aspects financiers (+ annexe comptes)**

---

- Financement du projet quasiment assuré, à la fois par notre recherche de fonds et par des financements de l'EERV.
- La proximité avec l'Eglise réformée (malgré le label de l'association) nous a fermé des portes.
- Difficulté à obtenir une information claire quant au financement de l'EERV du projet (charges salariales / financement assurés / garantie de déficit / collecte culte synodal de consécration, etc.)

Une annexe présente les comptes de l'événement.

Janvier 2013

Jean-François Habermacher – chef de projet  
Olivier Calame et Sylvie Arnaud – membres du groupe de pilotage  
Henri Aubry et Michel Sciboz – consultants

Projet : Le Mois de la science et de la spiritualité, septembre 2012

|                                                      | EERV 2011        | EERV 2012        | CR                | Global            |             | RECETTES                                 | EERV 2011        | EERV 2012        | CR                | Global            |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>DEPENSES</b>                                      |                  |                  |                   |                   |             | <b>Subventions</b>                       |                  |                  |                   |                   |
| <b>Groupe de pilotage</b>                            |                  |                  |                   |                   |             | EERV (Journée d'Eglise)                  |                  |                  |                   | 1'000.00          |
| -                                                    | 32'795.65        | 26'765.00        |                   | 59'560.65         | 6210        | Collectivités publiques                  | 10'000.00        |                  | 77'987.00         | 87'987.00         |
| 3215                                                 | 7'796.10         | 34'142.70        |                   | 41'938.80         | 6220        | Associations diverses                    |                  |                  | 21'000.00         | 21'000.00         |
| 3220                                                 |                  |                  | 141.40            | 141.40            | 6230        | Soutien entreprises et personnes morales |                  |                  | 24'000.00         | 24'000.00         |
| 3230                                                 |                  |                  | 2'651.10          | 2'651.10          | 6240        | Dons CR pour couverture mandat SA        |                  | 7'820.40         | -7'820.40         | -                 |
| 3210                                                 |                  |                  | 1'533.10          | 1'533.10          | 6240        | <b>TOTAL Subventions</b>                 | <b>10'000.00</b> | <b>7'820.40</b>  | <b>116'166.60</b> | <b>133'987.00</b> |
| <b>3299</b>                                          | <b>40'591.75</b> | <b>60'907.70</b> | <b>4'325.60</b>   | <b>105'825.05</b> | <b>6299</b> | <b>Activités</b>                         |                  |                  |                   |                   |
| <b>Intervenants</b>                                  |                  |                  |                   |                   |             | Concert                                  |                  |                  | 7'809.00          | 7'809.00          |
| 3310                                                 | 134.30           |                  | 13'050.05         | 13'184.35         | 6510        | Conférences                              |                  |                  | 7'090.00          | 7'090.00          |
| 3320                                                 |                  | 34.00            | 760.94            | 794.94            | 6520        | Journée conclusive                       |                  |                  | 7'260.00          | 7'260.00          |
| 3330                                                 |                  |                  | 1'331.30          | 4'408.35          | 6530        | Exposition                               |                  |                  | 1'263.00          | 1'263.00          |
| 3340                                                 | 254.55           |                  | 965.00            | 965.00            | 6540        | <b>TOTAL Activités</b>                   | -                | -                | -                 | -                 |
| 3390                                                 |                  | 1'052.00         | 1'249.00          | 2'301.00          | 6590        | <b>Dons et divers</b>                    |                  |                  | <b>23'422.00</b>  | <b>23'422.00</b>  |
| <b>3399</b>                                          | <b>388.85</b>    | <b>2'417.30</b>  | <b>18'847.49</b>  | <b>21'653.64</b>  | <b>6599</b> | Dons divers                              | 5'515.00         | 4'234.00         | 5'759.70          | 15'508.70         |
| <b>Chancellerie</b>                                  |                  |                  |                   |                   |             | Produits Compte postal                   |                  |                  |                   | -                 |
| 3410                                                 |                  |                  | 156.15            | 156.15            | 6620        | Offrande Culte consécration              |                  |                  |                   | 5'862.25          |
| 3420                                                 |                  |                  | 1'941.15          | 1'941.15          | 6640        | <b>TOTAL Dons et divers</b>              | <b>5'515.00</b>  | <b>10'096.25</b> | <b>5'759.70</b>   | <b>21'370.95</b>  |
| 3430                                                 |                  |                  | 683.30            | 683.30            | 6699        | <b>Produits hors exploitations</b>       |                  |                  |                   |                   |
| 3440                                                 | 744.80           |                  | 60.50             | 744.80            | 7600        | Prélèvements de fonds                    |                  |                  |                   | -                 |
| 3480                                                 |                  |                  | 406.75            | 406.75            | 7699        | <b>TOTAL Produits hors exploitation</b>  |                  |                  |                   |                   |
| 3490                                                 |                  |                  |                   |                   |             | <b>RECETTES TOTALES</b>                  | <b>15'515.00</b> | <b>17'916.65</b> | <b>145'348.30</b> | <b>178'779.95</b> |
| <b>3499</b>                                          | <b>744.80</b>    | -                | <b>3'247.85</b>   | <b>3'992.65</b>   | <b>7999</b> |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>Frais liés aux activités (hors défrailements)</b> |                  |                  |                   |                   |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3510                                                 |                  |                  | 27'716.40         | 27'716.40         |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3520                                                 |                  | 25'580.00        | 9'356.00          | 34'936.00         |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3530                                                 |                  |                  | 5'130.90          | 5'130.90          |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3540                                                 |                  |                  | 34'810.10         | 34'810.10         |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3590                                                 |                  |                  | 6'651.55          | 6'651.55          |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>3599</b>                                          | -                | <b>25'580.00</b> | <b>83'664.95</b>  | <b>109'244.95</b> |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>Promotion et communication</b>                    |                  |                  |                   |                   |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3810                                                 | 1'080.00         |                  | 8'684.41          | 9'764.41          |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3820                                                 |                  |                  | 8'460.00          | 8'460.00          |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3840                                                 | 8'000.00         | 8'000.00         | 18'000.00         | 34'000.00         |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 3850                                                 | 25.50            |                  | 118.00            | 143.50            |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>3899</b>                                          | <b>9'105.50</b>  | <b>8'000.00</b>  | <b>35'262.41</b>  | <b>52'367.91</b>  |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>Charges hors exploitation</b>                     |                  |                  |                   |                   |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| 5600                                                 |                  |                  |                   |                   |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>5699</b>                                          |                  |                  |                   |                   |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>TOTAL Charges hors exploitation</b>               |                  |                  |                   |                   |             |                                          |                  |                  |                   |                   |
| <b>DEPENSES TOTALES</b>                              | <b>50'830.90</b> | <b>96'905.00</b> | <b>145'348.30</b> | <b>293'084.20</b> |             | Différence (perte)                       | -35'315.90       | -78'988.35       | -                 | -114'304.25       |

Financement assuré par l'EERV, via Capital et Fonds :

|                                      |           |            |
|--------------------------------------|-----------|------------|
| Prélèvement à Capital EERV           | 32'795.65 | 32'795.65  |
| Prélèvement à Fonds Cadres Formation | 2'520.25  | 2'520.25   |
| Prélèvement à Fonds G. Rossier       | 78'988.35 | 78'988.35  |
|                                      | 35'315.90 | 114'304.25 |

Comptes adoptés par le groupe de pilotage et vérifiés le 7 mars 2013.

Olivier Calame, trésorier

## Comité de soutien

---

**Charles Kleiber**

Président du comité de soutien  
Ancien secrétaire d'Etat à l'éducation et à la recherche

**Philippe Leuba**

Conseiller d'Etat  
Chef du Département de l'économie

**Claudine Wyssa**

Ancienne présidente du Grand Conseil  
Présidente de l'Union des Communes Vaudoises

**Luc Recordon**

Conseiller aux Etats

**Grégoire Junod**

Municipal en charge de la culture – Lausanne

**Esther Gaillard**

Présidente du Conseil synodal  
de l'Eglise réformée vaudoise

**Bernard Decrauzat**

Ancien directeur du CHUV  
Président du Conseil cantonal de l'aumônerie  
œcuménique des hôpitaux et cliniques (CAHOSP)

**Franco del Pero**

Notaire  
Président du comité de la Société Académique  
Vaudoise

**Philippe Gillet**

Vice-président pour les affaires académiques  
EPFL

**Pierre Wavre**

Président du conseil de fondation de l'OCL

**Jacques Zwahlen**

Président de la Fondation du 450e anniversaire  
de l'Université de Lausanne

## Comité scientifique

---

Prof. **Jacques Besson** (CHUV)

Psychiatrie communautaire, chef de service

**Alain Kaufmann** (UNIL)

Directeur de l'interface science-société UNIL  
Interface Sciences – Société

Prof. **Pierre Gisel** (UNIL – FTSR)

Doyen Faculté de théologie et de sciences des religions

**Christian Vez**, pasteur

Aumônerie des Hautes Ecoles

## Consultants recherche de fonds et communication

---

**Henri Aubry**

**Michel Sciboz**

Audience, conseils en entreprise

## Groupe de pilotage (ch. des Cèdres 7, 1004 Lausanne)

---

**Jean-François Habermacher**, pasteur

Directeur de Cèdres Formation  
Responsable du projet

[jf.habermacher@bluewin.ch](mailto:jf.habermacher@bluewin.ch)

021 646 37 41

**Olivier Calame**, pasteur

Adjoint de direction

[olivier.calame@eerv.ch](mailto:olivier.calame@eerv.ch)

021 331 58 70

**Sylvie Arnaud**, vice-présidente du Synode

Logistique et coordination

[sylvie.arnaud@eerv.ch](mailto:sylvie.arnaud@eerv.ch)

024 425 07 89